

# 第4次三春町行財政改革大綱実施計画進行管理報告書

三 春 町  
(平成27年9月)

## 1 第4次行財政改革大綱策定の趣旨

景気の低迷、少子高齢化・人口減少時代の進展や地方自治を取り巻く環境が非常に厳しい時代にあつて、町民ニーズに的確・適切に対応し、行政サービスを提供するために、行政の効率化・スリム化と町民との協働のまちづくりを視点を、行財政改革をより一層進め、大規模な災害や多様化する課題などに対応していくためには、行政だけでなく、町民や様々な団体がそれぞれ連携・協働して取り組むことが重要である。

さらに、自立した運営ができる財政基盤を確保しておくことが求められ、更なる財政構造の健全化を図り、行財政運営において、改革を進めることにより財源を生み出していく必要がある。

町民が、将来も安心して快適な生活を送るためには、町民とともに策定した長期計画を着実に推進しなければならない。

第4次行革大綱は、第6次三春町長期計画の着実な推進を図るため、「三春町町民自治基本条例」の理念の下、効果的・効率的な行政経営に計画的に取り組む行財政改革の新たな指針として位置付けて策定された。

## 2 推進期間

推進期間は、平成22年度から平成26年度までの5年間。

※三春町の行財政改革の取組

H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26
第1次行革大綱						第2次行革大綱 財政構造改革プログラム			第3次行革大綱 (1年前倒し終了)				第4次行革大綱 同 実施計画			
事務事業評価システム導入(H10～)						⇒			集中改革プラン							

## 3 実施計画

本大綱の基本的な考え方を踏まえ、目的、期限と水準を明確にした目標及び具体的な取組の内容（いつから検討に着手し、いつまでに検討を終了し、いつから実施に向けた準備を行い、いつまでに実施に向けた準備を完了し、いつから実施するかを記載）を明らかにした実施計画により進めることとした。

## 4 進行管理

実施計画は、継続的にチェックし改善していくために、計画（PLAN）－実施（DO）－評価（CHECK）－改善（ACTION）というマネジメントサイクルにより進行を管理する。

評価は、まず、取組事項の所管課において毎年自己評価を行い、ついで、内部評価及び外部評価を行う。必要に応じて、議会等との協議を行う。

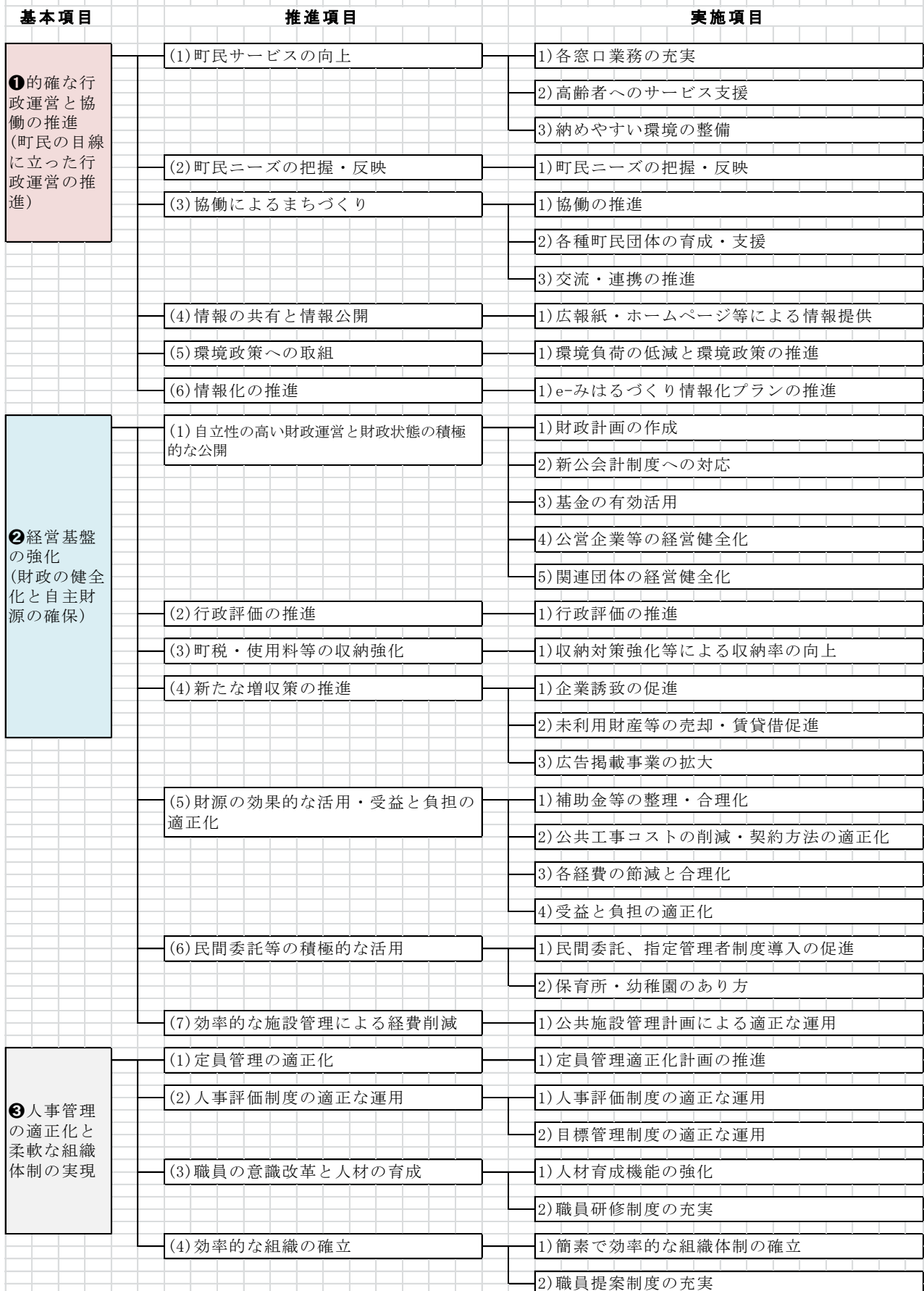
### 1) 行財政改革職員委員会（内部評価）

全庁的に改革を推進していくための組織（課長等で構成される）として、毎年、行財政改革大綱及び実施計画の進行状況を点検・評価し、目標達成に向けての進行管理を行う。

### 2) 三春町振興対策審議会（外部評価）

行財政改革の進行状況等の報告を受け、町民の立場から意見を述べる。

# 実施計画体系図



## 5 実績及び課題

第4次三春町行財政改革大綱実施計画の基本項目（推進項目）ごとの主な実績と課題については、次のとおりである。下線部 H26 年度実績と課題を追加

基本項目	推進項目	取組数	主な実績	主な課題
1 的確な行政運営と協働の推進	1 町民サービスの向上	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>・町内郵便局等との高齢者見守り協定締結により、高齢者が安心して暮らせる体制を強化</li> <li>・一人暮らし等支援の必要な高齢者に対するゴミ戸別回収の実施</li> <li>・コンビニ収納税目の拡大（軽自動車税・個人町県民税・固定資産税・国民健康保険税）による納付環境の向上</li> <li>・<u>行政支援所において住民票等の証明書発行を試行的に実施</u></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・窓口業務外部委託の検討</li> <li>・社会保障・税番号制度の導入に伴う個人番号カード活用方法の検討</li> <li>・コンビニ等での証明書発行の検討</li> <li>・高齢者のニーズの把握及び満足度調査の検討、社会福祉協議会との連携</li> <li>・<u>行政支援所運営については利用者が少ないことから再検討が必要</u></li> </ul>
	2 町民ニーズの把握・反映	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>・出前懇談会の実施</li> <li>・意見箱の設置（町内8か所）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・出前懇談会開催件数減少のため、あり方の検討</li> <li>・意見要望に対する対処や反映、町民への周知方法の工夫</li> </ul>
	3 協働によるまちづくり	7	<ul style="list-style-type: none"> <li>・第7次三春町長期計画策定にかかるWG委員の公募</li> <li>・パブリックコメントの活用（H22 1件、H23 1件）</li> <li>・職員の地域活動への積極的な参加</li> <li>・スクールバスの活用による町内バスの運行</li> <li>・各地区自主防災会活動の実施及び防災意識の向上</li> <li>・姉妹都市等交流事業の実施</li> <li>・<u>車両2台を増車し朝夕と岩江コースを新設</u></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・審議会等委員の公募委員枠の要否の検討</li> <li>・町内バス利用者のニーズの把握</li> <li>・NPO法人や住民公益活動団体登録数の伸び悩み</li> <li>・自主防災会と民生委員による要援護者に対する支援体制の構築</li> <li>・姉妹都市等交流事業による町の活性化方策の検討</li> </ul>

基本項目	推進項目	取組数	主な実績	主な課題
1 的確な行政運営と協働の推進	4 情報の共有と情報公開	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>各課での HP 更新による情報提供の迅速化</li> <li>HP アクセス件数の増加</li> <li>会議録の公開 (H23 1 件、H25 1 件)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>広報紙による情報提供の充実</li> <li>各種会議録の積極的な公開</li> <li>審議会等の会議録公開の検討</li> </ul>
	5 環境政策への取組	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>三春町地球温暖化対策実行計画の策定</li> <li>計画目標に対する削減率の検証と結果公表</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>太陽光発電設備の削減効果の検証</li> <li>ガソリン等使用削減に対する対策の検討</li> </ul>
	6 情報化の推進	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>第 3 次情報化プランの策定</li> <li>災害対応のためクラウド形式による基幹システム<small>の更新</small></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>第 3 次情報化プランの検証及び第 4 次情報化プランの策定</li> <li>BCP (事業継続計画) の検討</li> </ul>
2 経営基盤の強化	1 自立性の高い財政運営と財政状況の積極的な公表	16	<ul style="list-style-type: none"> <li>中期財政計画ローリングの実施と次年度予算への反映</li> <li>財務書類 4 表の作成及び公表</li> <li>特定目的基金の見直し・再編 (統合 5→2、廃止 3)</li> <li>計画的な水道石綿管の更新</li> <li>下水道水洗化率の増加</li> <li>住宅団地分譲販売実績の増加</li> <li>公営企業会計への一般会計繰出額の削減</li> <li>三春の里振興公社と三春まちづくり公社の合併</li> <li>三春まちづくり公社と三春町観光協会との合流</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>人口減少、行政需要の多様化に対応できる長期的な財政見通しの検討</li> <li>財務諸表活用方法の検討及び今後の地方公会計制度への移行準備</li> <li>水道拡張区域及び下水道の加入促進</li> <li>住宅団地の販売促進</li> <li>企業会計の効率的な経営の推進</li> <li>医療費、介護給付費の抑制のための施策の検討</li> <li>三春病院産科医の確保と医師等スタッフの充実</li> <li>第三セクター改革プラン期間終了後の評価検証等の検討</li> <li>シルバー人材センターの自立した運営体制の確立</li> </ul>

基本項目	推進項目	取組数	主な実績	主な課題
2 経営基盤の強化	2 行政評価の推進	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 予算編成方針に掲げる重点施策に対する評価、進捗状況の報告</li> <li>・ 福祉サービス事業の見直し（自立支援ホームヘルプサービスの廃止、沢石福祉館事業の廃止）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 財務諸表を活用した政策、施策評価の検討</li> <li>・ 第7次三春町長期計画の進行管理</li> <li>・ 高齢者の介護予防及び自立支援施策の充実</li> </ul>
	3 町税・使用料等の収納強化	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 差押、公売等の徹底による町税収納率の向上</li> <li>・ 滞納処理事務強化による町営住宅使用料、保育所幼稚園使用料、上下水道料等徴収率の維持</li> <li>・ 町営住宅の明渡し強制執行の実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 新規滞納者の発生防止</li> </ul>
	4 新たな増収策の推進	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 田村西部工業団地分譲率の増加（70.3→87.0）</li> <li>・ 未利用財産公募の実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 未分譲地への企業誘致の促進</li> <li>・ 福島県環境創造センター開設に伴う地域活性化策の検討</li> <li>・ 未利用町有地の宅地造成による分譲等、売却方法の検討</li> <li>・ 未利用農地売却価格の見直し</li> <li>・ 広告掲載確保策の検討及び広告媒体の調査研究</li> </ul>
	5 財産の効果的な活用・収益と負担の適正化	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 町税の納期前納付報奨金の廃止</li> <li>・ 三春町競争入札心得の制定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 補助金等の整理、合理化</li> <li>・ 入札予定価格の事前公表の見直し</li> <li>・ ごみ処理量の増加に伴う今後の処理施設の対応についての検討</li> <li>・ 消費税 10%への増税に伴う使用料等の見直しの検討</li> </ul>

基本項目	推進項目	取組数	主な実績	主な課題
2 経営基盤の強化	6 民間委託等の積極的な活用	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>・小中学校全校給食の外部委託化</li> <li>・<u>特用林産展示室の有効活用による地域活性化事業の展開</u></li> <li>・<u>第1保育所指定管理者制度導入の決定</u></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・子ども・子育て支援新制度に基づく保育所幼稚園、児童館運営等の検討</li> <li>・認可保育所給食の外部委託の検討</li> <li>・歴史民俗資料館の事業運営及び施設管理方針の検討</li> <li>・清掃センター委託業務内容の精査</li> <li>・町民図書館の運営方針及び図書館建設の検討</li> <li>・ふれあいの蔵指定管理者制度の導入</li> <li>・<u>特用林産展示施設の利活用に伴う土地建物譲渡の検討</u></li> <li>・<u>第1保育所指定管理者制度導入の検証</u></li> </ul>
	7 効率的な施設管理による経費削減	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>・公共施設長期修繕計画策定による進行管理体制の確立</li> <li>・学校及び地区交流館の耐震化の完了</li> <li>・公共施設整備方針検討委員会による公共施設整備及び閉校中学校跡地利用の検討に関する答申</li> <li>・旧沢石小学校利活用の決定</li> <li>・<u>旧桜中学校交流施設の管理について指定管理者制度を導入し(株)三春まちづくり公社へ委託</u></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・公共施設等総合管理計画の策定</li> <li>・各地区集会施設の維持管理状況の把握</li> <li>・旧三春中学校の利活用の決定</li> <li>・役場庁舎建設の推進</li> </ul>
3 人事管理の適正化と柔軟な組織体制の確立	1 定員管理の適正化	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>・定員管理適正化計画に基づく計画的な職員採用の実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・超過勤務時間の縮減</li> <li>・臨時職員数と業務の見直し</li> <li>・業務の外部委託等の検討</li> </ul>

基本項目	推進項目	取組数	主な実績	主な課題
3 人事管理の適正化と柔軟な組織体制の確立	2 人事評価制度の適正な運用	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 人事評価及び目標管理制度の定着による職員の職務意欲の向上</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 評価方法の見直し</li> <li>・ 評価者研修の実施</li> </ul>
	3 職員の意識改革と人材の育成	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 人材育成基本方針の見直し</li> <li>・ 外部及び内部研修受講者の増加</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 自己啓発研修の支援の充実</li> <li>・ 職員の資質向上のため、積極的に研修へ参加できる体制づくり</li> </ul>
	4 効率的な組織の確立	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 行政組織の見直し（随時）</li> <li>・ 職員提案（H22：提案3件 採用1件、H23：提案3件 採用1件）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 民間委託や指定管理制度導入の検討</li> <li>・ 職員提案制度の充実、職員への周知の徹底</li> </ul>